



## 看護システム管理学専攻（修士課程）

|                 |                                                                                                                     |                                                                                                                          |     |    |         |    |            |            |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|---------|----|------------|------------|
| 授 業 科 目         | 病院看護システム管理学特論Ⅱ<br>Nursing Care Systems Management<br>in Hospital Settings II                                        | 責任教員                                                                                                                     | 単位数 | 2  | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生 | 否          |
|                 |                                                                                                                     | 手島 恵                                                                                                                     | 時間数 | 30 | 受講セメスター | 前期 |            |            |
| 目 的             | 看護における人材開発の基本理論について論述する。また、病院・施設の組織的特徴のなかで適切な意思決定を行い方略的に実行に移し、成果責任を示すための方策について論述する。                                 |                                                                                                                          |     |    |         |    |            |            |
| 到達<br>目 標       | 1. 看護専門職の特徴を説明できる。<br>2. リーダーシップとマネジメントについて説明できる。<br>3. 適切な意思決定について、例をあげて説明できる。<br>4. 看護サービスにおける人材管理方略の概要について説明できる。 |                                                                                                                          |     |    |         |    |            |            |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                             | 学 習 内 容 並 び に 方 法                                                                                                        |     |    |         |    |            | 担 当<br>教 員 |
| 1～2回            | 1. 専門職とは何か                                                                                                          | 専門職としての条件について概説し、看護専門職について論じる。                                                                                           |     |    |         |    |            | 手島<br>永野   |
| 3～4回            | 2. リーダーシップとマネジメント                                                                                                   | リーダーシップにかかわる下記の項目について学ぶ<br>・リーダーシップとは何か<br>・リーダーシップ理論<br>・交渉と説得                                                          |     |    |         |    |            |            |
| 5～6回            | 3. 新しいリーダーシップの概念                                                                                                    | 変革期におけるリーダーシップのありかたについて概説し討議する。                                                                                          |     |    |         |    |            |            |
| 7～9回            | 4. 意思決定の過程と技                                                                                                        | 意思決定にかかわる下記の項目について概説し、活用方法について論じる。<br>・意思決定の過程<br>・意思決定にかかわる理論<br>・クリティカルシンキング<br>・創造的な意思決定<br>・コンサルテーション<br>・意思決定の倫理的側面 |     |    |         |    |            |            |
| 10～12回          | 5. 人材管理の方略                                                                                                          | 人材管理にかかわる下記の項目について概説し、活用方法について論じる。<br>人材雇用（募集・面接）<br>オリエンテーション<br>目標管理<br>評価－評価の種類<br>雇用上の問題への対応                         |     |    |         |    |            |            |
| 13～15回          | 6. 病院看護システム管理の基礎知識を活用し、所属する組織の現状分析                                                                                  | 1～5で習得した知識ならびに技を用いて、相対する価値や考えを含む論題を題材とした討議をおこなう                                                                          |     |    |         |    |            |            |
|                 | 7. まとめ                                                                                                              | 各自のレポートにもとづいて発表し、アクションプランについて参加者全員で討議する。                                                                                 |     |    |         |    |            |            |
| 成績評価<br>基 準     | クラス討議参加70％，ケースレポート30％                                                                                               |                                                                                                                          |     |    |         |    |            |            |
| 教科書<br>参考書<br>等 | 適宜提示する。                                                                                                             |                                                                                                                          |     |    |         |    |            |            |
| 備 考             |                                                                                                                     |                                                                                                                          |     |    |         |    |            |            |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                           |     |     |         |    |            |            |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----|-----|---------|----|------------|------------|
| 授 業 科 目         | 病院看護システム管理学演習<br>Seminar:Hospital Nursing Care<br>Systems Management                                                                                                                                                             | 責任教員                                                      | 単位数 | 6   | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生 | 否          |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                  | 手島 恵                                                      | 時間数 | 180 | 受講セメスター | 通年 |            |            |
| 目 的             | 病院看護サービスの視点から、高度先端医療を提供する医療施設における看護管理上の事例を系統的に分析し、病院看護システム管理について演習する。                                                                                                                                                            |                                                           |     |     |         |    |            |            |
| 到達<br>目 標       | 1. 事例における問題を構造的に分析し問題ならびに問題を構成する要因を明らかにして説明できる。<br>2. 明らかにされた問題を解決するための方策を立て、根拠をもとに目標を設定できる。<br>3. 問題解決ならびに成果を評価する方法を明らかにして示すことができる。<br>4. 問題解決のための一連のプロセスを明瞭かつ簡潔に表現し研究計画書としてまとめることができる。<br>5. 研究計画書の実現性、妥当性について多方面から検討することができる。 |                                                           |     |     |         |    |            |            |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                                                                                                                                          | 学 習 内 容 並 び に 方 法                                         |     |     |         |    |            | 担 当<br>教 員 |
| 1～5回            | 管理システム問題を分析する手法                                                                                                                                                                                                                  | 演習の目的について説明する。<br>管理システムとして分析する方法を説明する。                   |     |     |         |    |            | 手島<br>永野   |
| 6～20回           | 自分の所属する組織における病院看護システム管理上の問題                                                                                                                                                                                                      | 病院看護システム管理上の問題を構造的に分析して問題ならびに問題を構成する要因を明らかにする。            |     |     |         |    |            |            |
| 21～35回          | 明らかにされた問題を解決するための方策、目標設定                                                                                                                                                                                                         | 先行研究や文献を検討し、明らかにされた問題を解決するための方策を立て、根拠をもとに目標を設定する。         |     |     |         |    |            |            |
| 36～50回          | 問題解決ならびに成果の評価方法                                                                                                                                                                                                                  | 先行研究や文献から、問題解決ならびに成果を評価する方法を明らかにする。                       |     |     |         |    |            |            |
| 51～75回          | 問題解決の一連のプロセスの記述ならびに研究計画立案                                                                                                                                                                                                        | 問題解決のための一連のプロセスを明瞭かつ簡潔に表現し研究計画書としてまとめる。                   |     |     |         |    |            |            |
| 76～90回          | 立案した研究計画の実現性、妥当性についての多方面からの検討                                                                                                                                                                                                    | 研究計画書の実現性、妥当性について意見をフィールドの協働省などから広く求め、多方面から検討し研究計画書を決定する。 |     |     |         |    |            |            |
| 成績評価<br>基 準     | 討議内容40％、レポート60％                                                                                                                                                                                                                  |                                                           |     |     |         |    |            |            |
| 教科書<br>参考書<br>等 | 適宜提示する。                                                                                                                                                                                                                          |                                                           |     |     |         |    |            |            |
| 備 考             |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                           |     |     |         |    |            |            |

## 看護システム管理学専攻（修士課程）

|                |                                                                                                                                                                |                                               |     |    |         |    |            |                    |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----|----|---------|----|------------|--------------------|
| 授 業 目 的        | ケア施設看護システム管理学Ⅰ<br>Nursing Care Systems Management<br>in Long term care settingsⅠ                                                                               | 責任教員<br>酒井 郁子<br>予定教員                         | 単位数 | 2  | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生 | 否                  |
|                |                                                                                                                                                                |                                               | 時間数 | 30 | 受講セメスター | 前期 |            |                    |
| 目 的            | 長期ケア施設における看護システム管理を利用者の自立支援とQOLの向上の視点から概観し、尊厳あるケア提供のための看護システム管理の考え方、方略、実施、評価に関する理論と方法を論じる。                                                                     |                                               |     |    |         |    |            |                    |
| 到 達 目 標        | 1. ケア施設における利用者志向の尊厳あるケア提供サービスのあり方を論述できる<br>2. ケア施設の理念の具現化に向けた看護管理の責任について論述できる<br>3. ケア施設におけるケアの質保証のための戦略および資源開発・環境調整を説明できる<br>4. ケア施設の経営管理に貢献できる看護管理のあり方を説明できる |                                               |     |    |         |    |            |                    |
| 回 数<br>(1回90分) | 学 習 課 題                                                                                                                                                        | 学 習 内 容 並 び に 方 法                             |     |    |         |    |            | 担 当 教 員            |
| 1              | 授業の目的・目標と学習方法および評価                                                                                                                                             | 授業の目的・目標・学習方法・評価方法について説明する                    |     |    |         |    |            | 酒井<br><br>予定<br>教員 |
| 2－5            | 利用者の自立支援とQOLに関する基本的知識                                                                                                                                          | 長期ケア施設利用者の自立とQOLに関する基本的知識と諸理論を論述する。           |     |    |         |    |            |                    |
| 6－8            | 尊厳あるケア提供に関わる諸理論と研究の現状                                                                                                                                          | 尊厳あるケア提供に関わる研究の現状について概観し関係諸理論を論述する            |     |    |         |    |            |                    |
| 9－11           | 長期ケア施設におけるケアの質保証                                                                                                                                               | 長期ケア施設におけるケアの質指標とその保障に関する方策について論述する           |     |    |         |    |            |                    |
| 12－13          | 組織改革の実際と理論化                                                                                                                                                    | 長期ケア施設の組織改革に関して先進事例を解説し、その特性について論述する。         |     |    |         |    |            |                    |
| 14－15          | 長期ケア施設看護システム管理の基礎知識の活用と所属施設の現状分析                                                                                                                               | 自施設の現状分析を行い、討議し、長期ケア施設間でのシステム管理に関する知識の活用方法を学ぶ |     |    |         |    |            |                    |
| 成績評価基準         | 参加状況（40%）、レポート（30%）、プレゼンテーション（30%）により総合的に評価する                                                                                                                  |                                               |     |    |         |    |            |                    |
| 教科書参考書等        | 授業中に提示する                                                                                                                                                       |                                               |     |    |         |    |            |                    |
| 備 考            |                                                                                                                                                                |                                               |     |    |         |    |            |                    |



## 看護システム管理学専攻（修士課程）

|                |                                                                                                                                                                                 |                                                                |     |    |         |    |            |                |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----|----|---------|----|------------|----------------|
| 授 業 科 目        | ケア施設看護システム管理学演習<br>Seminar: Nursing Care Systems<br>Management in Long term care settings                                                                                       | 責任教員<br>酒井 郁子<br>予定教員                                          | 単位数 | 2  | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生 | 否              |
|                |                                                                                                                                                                                 |                                                                | 時間数 | 30 | 受講セメスター | 前期 |            |                |
| 目 的            | 自立支援とQOL向上の視点から長期ケア施設における先進的な事例を系統的に検討し、施設理念の具現化と方法論、評価方法を習得し、ケア施設看護管理について演習する。                                                                                                 |                                                                |     |    |         |    |            |                |
| 到 達 目 標        | 1. 事例を構造的に分析し、問題構造を明らかにしたうえで現状を説明できる<br>2. 問題構造から導かれた課題を解決するための方法を習得する。<br>3. 成果を評価する方法を習得する<br>4. ケア施設看護管理の一連のプロセスを表現し課題解決計画としてまとめることができる<br>5. 課題解決計画の妥当性、実現可能性について多方面から評価できる |                                                                |     |    |         |    |            |                |
| 回 数<br>(1回90分) | 学 習 課 題                                                                                                                                                                         | 学 習 内 容 並 び に 方 法                                              |     |    |         |    |            | 担 当 教 員        |
| 1－8回           | ケア施設看護システム管理の分析に必要な理論と手法                                                                                                                                                        | 演習の目的について説明する<br>ケア施設看護システム管理の分析に必要な理論と手法について概観する              |     |    |         |    |            | 酒井<br>予定<br>教員 |
| 9－15回          | 先進事例の分析                                                                                                                                                                         | 先進的長期ケア施設の看護システム管理を構造的に分析し、課題解決のための方策とその効果についてクリテークする          |     |    |         |    |            |                |
| 16－40回         | 自組織の問題構造と現状の分析                                                                                                                                                                  | 自組織のデータから問題構造を把握し、討議を通して深める                                    |     |    |         |    |            |                |
| 41－60回         | 課題と目標の設定および方策、効果指標の検討                                                                                                                                                           | 現状の分析から、自組織の看護システム管理上の課題を設定し、実現可能で妥当な目標の設定、方策の検討を行う            |     |    |         |    |            |                |
| 61－75回         | ケア施設看護管理の一連のプロセスを表現する。                                                                                                                                                          | ケア施設看護管理の一連のプロセスを表現し、討議で深め、課題解決計画としてまとめる                       |     |    |         |    |            |                |
| 76－90回         | 研究計画書の検討とわかりやすい説明                                                                                                                                                               | 研究計画書を実現可能性、妥当性、一貫性、理念との整合性などの視点から多角的に検討し、計画書として決定し、わかりやすく説明する |     |    |         |    |            |                |
| 成績評価基準         | 討議内容（30%）、レポート（40%）、プレゼンテーション（30%）により総合的に評価する                                                                                                                                   |                                                                |     |    |         |    |            |                |
| 教科書参考書等        | それぞれ必要時提示する                                                                                                                                                                     |                                                                |     |    |         |    |            |                |
| 備 考            |                                                                                                                                                                                 |                                                                |     |    |         |    |            |                |



|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                        |     |    |         |    |            |                                    |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----|----|---------|----|------------|------------------------------------|
| 授 業 科 目         | 地域看護システム管理学特論 I<br>Community Nursing Care<br>Systems Management I                                                                                                                                                                                                  | 責任教員                                                   | 単位数 | 2  | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生 | 否                                  |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    | 吉本 照子                                                  | 時間数 | 30 | 開講セメスター | 前期 |            |                                    |
| 目 的             | 地域において人々の多様なケアニーズを効果的・効率的に充足するための看護のシステム化に関し、基盤となる概念と理論を理解し、看護管理者の立場で推進する際の考え方、方法及び評価について論述する。                                                                                                                                                                     |                                                        |     |    |         |    |            |                                    |
| 目 標             | 1. 地域看護システム管理の特質を理解する。<br>2. 地域看護システム管理における看護管理者の活動について、その考え方と方法を理解する。                                                                                                                                                                                             |                                                        |     |    |         |    |            |                                    |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                                                                                                                                                                            | 内 容 並 び に 方 法                                          |     |    |         |    |            | 担 当<br>教 員                         |
| 1               | 授業の目的・目標と学習方法の理解                                                                                                                                                                                                                                                   | 授業の目的・目標、構成と進め方、課題及び評価方法を説明する。                         |     |    |         |    |            | 吉本・緒方<br><br><br><br>石橋<br>(非常勤講師) |
| 2－4             | 地域看護システム管理の特質の理解                                                                                                                                                                                                                                                   | 地域看護システム及び管理に関する概念について事例をもとに説明し、特質について討議する。            |     |    |         |    |            |                                    |
| 5－6             | 地域看護システムにおける施設の役割                                                                                                                                                                                                                                                  | 地域におけるケアサービス提供と多様な施設の存在意義に関する考え方と評価について文献を読み、討議する。     |     |    |         |    |            |                                    |
| 7               | 高度医療を受けた人々の生活の質保証のための院内・地域連携                                                                                                                                                                                                                                       | 大学病院における地域医療連携を推進する看護管理者の実践をもとに、活動の考え方と方法を紹介し討議する。     |     |    |         |    |            |                                    |
| 8－13            | 地域看護システムにおける施設内・間の協力によるケア提供のマネジメント                                                                                                                                                                                                                                 | 地域看護システムを維持・発展させる推進者としての看護管理者の活動の考え方と方法について文献を読み、討議する。 |     |    |         |    |            |                                    |
| 14－15           | 地域看護システム管理に関する概念、考え方及び実際の活動の分析と統合                                                                                                                                                                                                                                  | 自分が推進する地域看護システムについて、管理の現状と効果を分析し、管理者としての課題を記述する。       |     |    |         |    |            |                                    |
| 成績評価<br>基 準     | 授業における情報発信60％<br>レポート40％                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |     |    |         |    |            |                                    |
| 教科書<br>参考書<br>等 | ①島田恒：非営利組織研究－その本質と管理－。文眞堂，2003。②Mintzberg H. Calculated Chaos, H. ミンツバーグ経営論。DIAMOND ハーバード・ビジネス・レビュー編集部編訳，ダイヤモンド社，2007。③Mintzberg H. The Nature of Managerial Work, Harpercollins College Div, 1973, マネージャーの仕事，奥村哲史，須貝栄訳，白桃書房 1993。④伊丹敬之：場の論理とマネジメント，東洋経済新報社，2005。等 |                                                        |     |    |         |    |            |                                    |
| 備 考             |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                        |     |    |         |    |            |                                    |

|                 |                                                                                                                                                                 |                                                         |     |    |         |    |                                        |   |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----|----|---------|----|----------------------------------------|---|
| 授 業 科 目         | 地域看護システム管理学特論 II<br>Community Nursing Care<br>Systems Management II                                                                                             | 責任教員<br>吉本 照子                                           | 単位数 | 2  | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生                             | 否 |
|                 |                                                                                                                                                                 |                                                         | 時間数 | 30 | 開講セメスター | 前期 |                                        |   |
| 目 的             | 地域において人々の多様なケアニーズを効果的・効率的に充足するためのケア資源という観点から、ケア人材、多分野の技術、モノ及びケアサービスに関し、開発の考え方、方法及び評価について論述する。                                                                   |                                                         |     |    |         |    |                                        |   |
| 目 標             | 1. 人々の自立支援としての環境調整の考え方と方法、評価について理解する<br>2. 地域看護システム管理のための資源開発に関する考え方と方法、評価について理解する                                                                              |                                                         |     |    |         |    |                                        |   |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                                                                         | 内 容 並 び に 方 法                                           |     |    |         |    | 担 当<br>教 員                             |   |
| 1               | 授業の目的・目標と学習方法の理解                                                                                                                                                | 授業の目的・目標、構成と進め方、課題及び評価方法を説明する。                          |     |    |         |    | 吉本・緒方<br><br><br><br><br>中山<br>(非常勤講師) |   |
| 2～3             | 高齢者等の自立支援における環境調整の考え方と評価方法の理解                                                                                                                                   | 自立支援の考え方、高齢者の環境評価尺度及びその開発過程を概説し、看護管理者の行う環境調整について討議する。   |     |    |         |    |                                        |   |
| 4～5             | 施設環境設計の考え方と方法、技術の理解                                                                                                                                             | 施設環境設計における工学的アプローチを紹介し、看護管理者との効果的な協働方法について討議する。         |     |    |         |    |                                        |   |
| 6～9             | 地域看護システム管理におけるケア資源開発に関する考え方の理解                                                                                                                                  | サービスの価値に関する基本文献を読み、ケアサービス利用者からみたケア資源の価値に関する概念について討議する。  |     |    |         |    |                                        |   |
| 10～13           | 地域看護システム管理におけるケア資源開発に関する方法の理解                                                                                                                                   | サービスの価値に関する基本文献を読み、ケアサービス利用者からみたケア資源開発方法について討議する。       |     |    |         |    |                                        |   |
| 14～15           | 地域におけるケア資源開発に関する概念、考え方及び看護管理者の活動の分析と統合                                                                                                                          | 自分が所属する施設・機関を取り巻く地域ケア資源について、現状と効果を分析し、看護管理者としての課題を記述する。 |     |    |         |    |                                        |   |
| 成績評価<br>基 準     | 授業における情報発信 60％<br>レポート 40％                                                                                                                                      |                                                         |     |    |         |    |                                        |   |
| 教科書<br>参考書<br>等 | Kotler P. Marketing for Nonprofit Organizations, Prentice Hall, 1982. 井関利明監訳, 井関利明, 井下理, 上野博, 他訳, 非営利組織のマーケティング戦略: 自治体大学病院公共機関のための新しい変化対応パラダイム, 第一法規出版, 1991. 等 |                                                         |     |    |         |    |                                        |   |
| 備 考             |                                                                                                                                                                 |                                                         |     |    |         |    |                                        |   |



|                 |                                                                                                                                                            |                                                                                        |     |    |         |           |            |            |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|---------|-----------|------------|------------|
| 授 業 科 目         | 地域看護システム管理学演習<br>Seminar: Community Nursing<br>Care Systems Management                                                                                     | 責任教員<br>吉本 照子                                                                          | 単位数 | 2  | 必修・選択   |           | 科目等<br>履修生 | 否          |
|                 |                                                                                                                                                            |                                                                                        | 時間数 | 30 | 受講セメスター | 2年次<br>通年 |            |            |
| 目 的             | 地域における看護のシステム化を推進する看護管理者の立場から，自分が管理責任を担う組織の課題について，解決のための計画立案を行う。                                                                                           |                                                                                        |     |    |         |           |            |            |
| 到 達<br>目 標      | 1. 自分が管理責任を担う組織の看護について内外環境要因を含めて分析し，課題を設定する。<br>2. ケア理論，組織の理念及び内外環境要因を考えあわせて，目標，方策及び評価方法を決定する。<br>3. 課題解決に取り組むプロジェクトの組織をつくる。<br>4. プロジェクトを実施するための計画書を作成する。 |                                                                                        |     |    |         |           |            |            |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                                                                    | 学 習 内 容 並 び に 方 法                                                                      |     |    |         |           |            | 担 当<br>教 員 |
| 1－10            | 学習課題の理解<br>自分が管理責任を担う組織<br>の看護の状況把握                                                                                                                        | 演習の目的，目標，進め方及び評価について説明する。自分<br>が管理責任を担う組織の看護の状況分析を行う。                                  |     |    |         |           |            | 吉本・<br>緒方  |
| 11－20           | 自分が管理責任を担う組織<br>の看護の問題及び課題の明<br>確化                                                                                                                         | ケアの質，人材開発，地域のケア資源，保健医療福祉制度の<br>動向等を把握し，課題を設定する。                                        |     |    |         |           |            |            |
| 21－40           | 課題解決の目標設定，方策と<br>評価方法，協働者の探索                                                                                                                               | 課題解決の要因相互の関連を分析し，協働者を探索しながら，<br>課題解決の目標，方策及び評価方法を検討し，決定する。プ<br>ロジェクトを実施するための適切な組織をつくる。 |     |    |         |           |            |            |
| 41－90           | 研究計画書の作成                                                                                                                                                   | プロジェクトの内容と必要性，意義を記述し，計画書を作成<br>する。                                                     |     |    |         |           |            |            |
| 成績評価<br>基 準     | 計画書をもとに評価する。                                                                                                                                               |                                                                                        |     |    |         |           |            |            |
| 教科書<br>参考書<br>等 | 各自の課題に副って，紹介する。                                                                                                                                            |                                                                                        |     |    |         |           |            |            |
| 備 考             |                                                                                                                                                            |                                                                                        |     |    |         |           |            |            |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                              |     |    |         |    |               |   |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----|----|---------|----|---------------|---|
| 授 業 科 目         | 情報活用論<br>Infomatics in Nursing Care<br>Systems Management                                                                                                                                                                        | 責任教員                                                                         | 単位数 | 2  | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生    | 否 |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                  | 吉本 照子                                                                        | 時間数 | 30 | 開講セメスター | 後期 |               |   |
| 目 的             | 看護管理の動的な状況において、適切な意思決定、合意形成及び問題解決ができるように、自分が管理する組織の課題とその根拠、方策を説明するための方法を習得する。                                                                                                                                                    |                                                                              |     |    |         |    |               |   |
| 目 標             | 1. 看護管理のための情報収集と分析、問題解決のための根拠を示せる。<br>2. 協働者とともに目標を設定し、問題解決を行うための方法を示せる。<br>3. 看護管理者の立場から、発生している問題あるいは起こりうる問題について、要因、課題及び解決の方策を決定するための合理的思考過程の展開ができる。                                                                            |                                                                              |     |    |         |    |               |   |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                                                                                                                                          | 内 容 並 び に 方 法                                                                |     |    |         |    | 担 当<br>教 員    |   |
| 1               | 授業の目的・目標と学習方法の理解                                                                                                                                                                                                                 | 授業の目的・目標・構成と進め方、課題及び評価方法を説明し、計画的な問題解決過程について概説する。                             |     |    |         |    | 吉本            |   |
| 2－4             | 質的データ活用の考え方と方法                                                                                                                                                                                                                   | 質的データを分析し、問題解決のための課題を共有するための考え方と方法について講義・演習する。                               |     |    |         |    | 山浦<br>(非常勤講師) |   |
| 5－9             | 量的データ活用の考え方と方法                                                                                                                                                                                                                   | 量的データを分析し、問題解決のための課題を共有するための考え方と方法について講義・演習する。                               |     |    |         |    | 緒方            |   |
| 10－12           | 看護管理の場の問題に関連する先行研究の分析                                                                                                                                                                                                            | 看護管理の問題と関連する先行研究を分析し、方策を立案するための考え方と方法について講義・演習する。                            |     |    |         |    | 吉本            |   |
| 13－15           | 看護管理における課題解決の方策の立案                                                                                                                                                                                                               | 看護管理者の立場から、発生している問題あるいは起こりうる問題について、要因、課題及び解決の方策を決定する。各自の検討結果に関する発表をもとに、討議する。 |     |    |         |    | 吉本            |   |
| 成績評価<br>基 準     | 授業における情報発信30％<br>レポート70％                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |     |    |         |    |               |   |
| 教科書<br>参考書<br>等 | ①Allen KL, ed. Study Skills: A Student Survival Guide. John Wiley & Sons, 2005. 伊藤俊洋監訳, 伊藤佑子, 黒澤麻美, 吉田朱美訳, スタディスキルズ, 丸善, 2005. ②鯨岡峻：エピソード記述入門. 東京大学出版会, 2005. ③伊丹敬之：創造的論文の書き方, 有斐閣, 2001. ④津田久資：「超」MBA式ロジカル問題解決, PHP研究所, 2003. 等 |                                                                              |     |    |         |    |               |   |
| 備 考             |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                              |     |    |         |    |               |   |



## 看護システム管理学専攻（修士課程）

|                 |                                                                                                                                     |                                                                                                                         |     |    |         |    |            |                                        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|---------|----|------------|----------------------------------------|
| 授 業 科 目         | マネジメント実践論Ⅱ<br>Competency for Advanced<br>Nursing Management Ⅱ                                                                       | 責任教員<br>酒井 郁子                                                                                                           | 単位数 | 2  | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生 | 否                                      |
|                 |                                                                                                                                     |                                                                                                                         | 時間数 | 30 | 開講セメスター | 後期 |            |                                        |
| 目 的             | 看護管理を効果的・効率的に行うための実践的な知識と技術を修得できる。                                                                                                  |                                                                                                                         |     |    |         |    |            |                                        |
| 目 標             | 1. ヘルスケアコミュニケーションに関する理論と実践を理解する<br>2. 専門職連携・協働に関する理論と実践を理解する<br>3. それぞれの実践の場における地域連携に必要な知識・技術を習得する<br>4. 組織の理念の具現化に向けた看護管理のあり方を理解する |                                                                                                                         |     |    |         |    |            |                                        |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                                             | 内 容 並 び に 方 法                                                                                                           |     |    |         |    |            | 担 当<br>教 員                             |
| 1               | 授業の目的・目標と学習方法<br>および評価                                                                                                              | 授業の目的・目標・学習方法・評価方法について説明する<br>(担当教員全員)                                                                                  |     |    |         |    |            | 酒井<br>手島<br>吉本<br>永野<br>緒方<br><br>(黒田) |
| 2-5             | ヘルスケアコミュニケーションに関する理論と実践                                                                                                             | ヘルスケアコミュニケーションに関する諸理論を理解しヘルスケアチームの実践能力を向上するためのさまざまな技術を理解する。(信頼関係の構築, 交渉, 調整コンサルテーション, スーパーバイズ, 教育・指導, カンファレンス・会議の持ち方など) |     |    |         |    |            |                                        |
| 6-7             | 専門職連携・協働に関する理論と実践                                                                                                                   | 患者・利用者中心の医療福祉サービス提供のための専門職連携・協働に関する理論およびチームビルディングと運営に関する理論と実践を理解する                                                      |     |    |         |    |            |                                        |
| 8-10            | 地域連携に必要な知識・技術の習得                                                                                                                    | 医療, 介護, 福祉など領域をこえて行われる利用者志向の地域連携に必要な実践的知識・技術を習得する                                                                       |     |    |         |    |            |                                        |
| 11-13           | 看護管理に関する事例検討                                                                                                                        | 看護マネジメント実践に関する事例検討を行い, マネジメント実践に必要な基本技術を習得する                                                                            |     |    |         |    |            |                                        |
| 14-15           | 組織の理念の具現化と看護管理<br>(まとめ)                                                                                                             | これまでの授業のまとめと討議によって自組織の理念の具現化に向けた看護管理のあり方を理解する                                                                           |     |    |         |    |            |                                        |
| 成績評価<br>基 準     | 参加状況 (40%), レポート (30%), プレゼンテーション (30%) により総合的に評価する                                                                                 |                                                                                                                         |     |    |         |    |            |                                        |
| 教科書<br>参考書<br>等 | 随時提示する                                                                                                                              |                                                                                                                         |     |    |         |    |            |                                        |
| 備 考             |                                                                                                                                     |                                                                                                                         |     |    |         |    |            |                                        |



|                 |                                                                                                                              |                                                                                            |     |    |         |    |            |         |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|---------|----|------------|---------|
| 授 業 科 目         | 看護継続教育特論<br>Continuing Education in Nursing                                                                                  | 責任教員                                                                                       | 単位数 | 2  | 必修・選択   |    | 科目等<br>履修生 | 否       |
|                 |                                                                                                                              | 大室 律子                                                                                      | 時間数 | 30 | 受講セメスター | 後期 |            |         |
| 目 的             | 社会の変化に呼応して質の高い看護サービスを提供できるように、看護実践の場における継続教育の必要性やその学習方法について理解し、看護継続教育改善に資する方策を考究する。                                          |                                                                                            |     |    |         |    |            |         |
| 到 達 目 標         | 1. 看護サービスの質を高めるために看護継続教育の考え方と必要性を理解する。<br>2. 実践の場における看護継続教育の理念形成、学習方法、評価方法を理解する。<br>3. 看護継続教育上の課題を明らかにし、改善に向けて具体的に述べることができる。 |                                                                                            |     |    |         |    |            |         |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                                      | 学 習 内 容 並 び に 方 法                                                                          |     |    |         |    |            | 担 当 教 員 |
| 1 回             | 看護継続教育の理解                                                                                                                    | 学習目的・目標と学習課題及び学習方法を提示。<br>看護継続教育を理解するために教育、(生涯学習)、(成人学習)について概説し、看護継続教育とは何か、その必要性について論述する。  |     |    |         |    |            | 大室      |
| 2～4 回           | 継続教育に関わる諸理論<br>キャリア開発と現任教育<br>看護継続教育の現状分析と課題                                                                                 | キャリア開発のための諸理論について論述する。<br>実践現場における組織内外の看護継続教育の現状と課題について講義、討議をもとに考究する。                      |     |    |         |    |            |         |
| 5～6 回           | 看護実践能力の向上と継続教育                                                                                                               | 看護基礎教育の現状を概説し、看護実践能力育成の充実を図るための方策について論述する。実践の場における看護実践能力の向上を目指した継続教育について概説し、そのあり方について考究する。 |     |    |         |    |            |         |
| 7～10回           | 看護実践能力開発のための学習方法                                                                                                             | 社会の変化に呼応した高度な看護が実践できるための看護継続教育の学習方法を論述する。                                                  |     |    |         |    |            |         |
| 11～12回          | 看護継続教育と評価方法                                                                                                                  | 継続教育に関わる評価方法について論述し、看護継続教育における効果的な評価方法について考究する。                                            |     |    |         |    |            |         |
| 13～14回          | 看護実践能力開発の研究と活用                                                                                                               | 看護実践の質を向上させるための看護研究を紹介し、実践への活用について論述し、考究する。                                                |     |    |         |    |            |         |
| 15回             | まとめ                                                                                                                          | これまでの講義、討議内容をもとに各自の所属する組織における看護継続教育の現状を明確にし、課題について討議する。                                    |     |    |         |    |            |         |
| 成績評価基準          | 授業への参加状況、レポート成果から総合的に評価する。                                                                                                   |                                                                                            |     |    |         |    |            |         |
| 教科書<br>参考書<br>等 | 随時提示する。                                                                                                                      |                                                                                            |     |    |         |    |            |         |
| 備 考             |                                                                                                                              |                                                                                            |     |    |         |    |            |         |



|                 |                                                                                                               |                                                                                                                        |     |    |               |    |            |         |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|---------------|----|------------|---------|
| 授 業 科 目         | 看護政策論<br>Nursing Policy                                                                                       | 責任教員                                                                                                                   | 単位数 | 1  | 必修・ <u>選択</u> |    | 科目等<br>履修生 | 否       |
|                 |                                                                                                               | 大室 律子                                                                                                                  | 時間数 | 15 | 受講セメスター       | 後期 |            |         |
| 目 的             | 保険・医療・福祉政策の動向を踏まえ、看護政策の持つ意義とその仕組みの概要を論述する。<br>また日本や世界の保健医療システムの動向並びにその政策的活動について学習し、発展的立場から看護政策について理解を深める。     |                                                                                                                        |     |    |               |    |            |         |
| 到 達 目 標         | 1. 看護政策の歴史の変遷から看護政策の意義や制策活動を理解する。<br>2. 現行の医療・看護を取り巻く政策上の問題を抽出する。<br>3. 看護政策課題を明らかにし、看護の発展的立場から看護政策について提言できる。 |                                                                                                                        |     |    |               |    |            |         |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                       | 学 習 内 容 並 び に 方 法                                                                                                      |     |    |               |    |            | 担 当 教 員 |
| 1 回             | 看護政策の概要                                                                                                       | 学習目的・目標と学習課題及び学習方法を提示。<br>変動する社会における看護政策の意義、並びに政策形成上の環境要因を踏まえ、我が国の看護に関する政策的動向について論述する。                                 |     |    |               |    |            | 大室      |
| 2 回             | 政策の基礎<br>政策決定プロセス                                                                                             | 政策とは何か、保険・医療・福祉政策の動向を通して、政策の仕組みと政策決定のプロセスについて論述する。                                                                     |     |    |               |    |            | 広井      |
| 3～4 回           | 歴史的変遷からみた看護政策活動<br>看護政策問題                                                                                     | 我が国のこれまでの看護政策の歴史の変遷から具体的な政策活動について概説し、これまで果たしてきた政策的意義について論述する。また現行の医療・看護政度について論述し、看護実践の場における看護政策問題、課題について講義、討議をもとに考察する。 |     |    |               |    |            | 大室      |
| 5～6 回           | 保健・医療・福祉システムの動向とその政策活動                                                                                        | 日本、世界の保健・医療・福祉システムの動向とその政策活動について論述する。                                                                                  |     |    |               |    |            | 田村      |
| 7～8 回           | 看護政策課題と提言<br>まとめ                                                                                              | これまでの講義、討議内容をもとに看護実践の場における看護政策課題について討議し、看護の発展的立場から提言を含めレポートを作成する。                                                      |     |    |               |    |            | 大室      |
| 成績評価<br>基 準     | 授業への参加状況、レポート成果から総合的に評価する                                                                                     |                                                                                                                        |     |    |               |    |            |         |
| 教科書<br>参考書<br>等 | 随時提示する                                                                                                        |                                                                                                                        |     |    |               |    |            |         |
| 備 考             |                                                                                                               |                                                                                                                        |     |    |               |    |            |         |





## 看護システム管理学専攻（修士課程）

|                 |                                                                                                                                                                                  |                                                                                      |     |    |               |    |            |                    |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|---------------|----|------------|--------------------|
| 授 業 科 目         | 慢性病生活指導論<br>Patient Education<br>for Chronic Illness                                                                                                                             | 責任教員                                                                                 | 単位数 | 1  | 必修・ <u>選択</u> |    | 科目等<br>履修生 | 否                  |
|                 |                                                                                                                                                                                  | 酒井 郁子                                                                                | 時間数 | 15 | 開講セメスター       | 後期 |            |                    |
| 目 的             | 高齢化が進行し慢性病が増加している社会における看護管理者として、慢性病患者が自分らしく生活するようなりハビリテーション指導・援助ならびに生活指導・援助に関する技術を、看護職者が獲得し継続するような教育支援について学ぶ。さらに質の高い慢性病生活指導を実践できるようにするための看護システム管理について検討する。                       |                                                                                      |     |    |               |    |            |                    |
| 到 達 標           | 1 慢性病生活指導の現状と課題を理解する。<br>2 看護システム管理における慢性病生活指導に関する諸問題と方策を理解する。<br>3 継続した生活指導を可能にする看護職者への教育支援と看護システムを理解する。                                                                        |                                                                                      |     |    |               |    |            |                    |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                                                                                                                          | 学 習 内 容 並 び に 方 法                                                                    |     |    |               |    |            | 担 当<br>教 員         |
| 1               | 慢性病生活指導論の学習目標と学習課題                                                                                                                                                               | 看護システム管理学における慢性病生活指導論の位置づけを論述し、学習目的、目標を概観する。                                         |     |    |               |    |            | 酒井<br><br>予定<br>教員 |
| 2               | 慢性病を持つ人                                                                                                                                                                          | 慢性病の特徴と患者のニーズに関して、看護理論などを用いて様々な側面から論述する。                                             |     |    |               |    |            |                    |
| 3～6             | 様々な慢性病の生活指導の現状と課題                                                                                                                                                                | 糖尿病、肝臓病、高血圧、心疾患、脳血管障害、神経難病、認知症などの慢性病に関する患者教育・生活指導の現状と課題に関して、論述する。                    |     |    |               |    |            |                    |
| 7               | 慢性病生活指導を展開する場と方法                                                                                                                                                                 | 慢性病生活指導が展開される場とシステムに関して概観し、どのような改革が求められているのか論述する。                                    |     |    |               |    |            |                    |
| 8               | 継続した生活指導を可能にする看護職者への教育支援と看護システム                                                                                                                                                  | 慢性病生活指導に関する自己の関心に応じて、左の学習課題に示した内容について、文献、実践での経験などをふまえてレポートにまとめ、プレゼンテーションを行い、質疑応答を行う。 |     |    |               |    |            |                    |
| 成績評価<br>基 準     | 参加状況（50%）、レポート（20%）、プレゼンテーション（30%）により総合的に評価する                                                                                                                                    |                                                                                      |     |    |               |    |            |                    |
| 教科書<br>参考書<br>等 | アン・マリナー・トメイ他著：看護理論家とその業績 第3版，医学書院，2004.<br>ピエール・ウグ編：慢性疾患の病みの軌跡 医学書院，1995.<br>ナンシー・I・ホイットマン他：ナースのための患者教育と健康教育，医学書院，1996.<br>酒井郁子編：超リハ学－看護援助論からのアプローチ，文光堂，2005.<br>その他の資料は授業中に提示する |                                                                                      |     |    |               |    |            |                    |
| 備 考             |                                                                                                                                                                                  |                                                                                      |     |    |               |    |            |                    |



## 看護システム管理学専攻（修士課程）

|                 |                                                                           |                                                                                    |     |    |                   |    |            |                  |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|-------------------|----|------------|------------------|
| 授 業 科 目         | 基礎情報活用論Ⅱ<br>Fundamental Informatics in Nursing<br>Care System ManagementⅡ | 責任教員                                                                               | 単位数 | 1  | 必修・ <del>選択</del> |    | 科目等<br>履修生 | 否                |
|                 |                                                                           | 緒方 泰子                                                                              | 時間数 | 15 | 開講セメスター           | 前期 |            |                  |
| 目 的             | 看護管理者として、問題解決に活用できるよう、多様な情報を分りやすくまとめ論述できる。                                |                                                                                    |     |    |                   |    |            |                  |
| 到 達<br>目 標      | 1. 情報を概観し、特徴を捉えて活用できる。<br>2. 臨床現場における様々な事象を的確にとらえ、わかりやすく論述できる。            |                                                                                    |     |    |                   |    |            |                  |
| 回 数<br>(1回90分)  | 学 習 課 題                                                                   | 学 習 内 容 並 び に 方 法                                                                  |     |    |                   |    |            | 担 当<br>教 員       |
| 1～4             | 情報の論述・表現技術                                                                | 看護管理に関わる質的・量的情報を論理的に要約し表現する方法について概説し演習する。<br><br>臨床現場における情報を論理的に要約し論述する方法について演習する。 |     |    |                   |    |            | 緒方<br>永野<br>予定教員 |
| 5～7             | 論述演習                                                                      |                                                                                    |     |    |                   |    |            |                  |
| 成績評価<br>基 準     | 授業への参加 30%，課題レポート 70%                                                     |                                                                                    |     |    |                   |    |            |                  |
| 教科書<br>参考書<br>等 | 随時提示する。                                                                   |                                                                                    |     |    |                   |    |            |                  |
| 備 考             |                                                                           |                                                                                    |     |    |                   |    |            |                  |