

令和7年6月 経営協議会（対面・オンライン併用）議事録

I. 日 時 令和7年6月19日（木） 14時00分～15時53分

II. 出席者 横手学長、香藤、河田、草開、黒木、塩尻、渋沢、島田、銭谷、
西堀、船橋、森島
中谷、後藤、齋藤、小澤、丸山、堀、岩崎、小林、伊藤、三木、
大鳥、諏訪各委員

オブザーバー 大井監事
(欠席者：岩田、正宗、宮坂各委員)

※下線はオンライン出席

III. 前々回(3/21)及び前回(5月書面審議)の議事録について
原案のとおり承認された。

IV. 審議事項（◎学外委員、○学内委員）

1. 令和6年度決算について

丸山理事から、令和6年度決算について、資料に基づき説明があり、審議の結果、承認された。

主な意見は以下のとおり。

◎ この決算について、どのように分析しているのかをもう少しご説明いただきたい。

○ 附属病院の収支状況が非常に厳しい。そのため、本部と附属病院が一体となって、超過勤務時間の削減や人員コストの削減など、収支の見直しを行っている。

◎ 附属病院の借入金の返済は順調なのか。

○ 返済は順調にいつているが、2,3年後が返済額のピークとなっている。このピーク時に収入を維持しつつコストを下げるということを附属病院一丸となって取り組んでいる。

2. 重要な財産（不動産）の売却について

丸山理事から、重要な財産（不動産）の売却について、資料に基づき説明があり、審議の結果、承認された。

3. LP出資について

岩崎理事から、LP出資について、資料に基づき説明があり、審議の結果、承認された。

V. 報告事項

1. 国立大学法人ガバナンス・コードへの適合状況等について

丸山理事から、国立大学法人ガバナンス・コードへの適合状況等について、資料

に基づき報告があった。

2. 令和6年度資金運用実績及び令和7年度資金運用方針・資金運用計画について
丸山理事から、令和6年度資金運用実績及び令和7年度資金運用方針・資金運用計画について、資料に基づき報告があった。
 3. 令和8年度施設整備費要求事項（案）について
丸山理事から、令和8年度施設整備費要求事項（案）について、資料に基づき説明があった。
 4. 令和7年度千葉大学入学状況等について
小澤理事から、令和7年度入学状況等について、資料に基づき報告があった。
 5. 医学部附属病院の運営状況について
大鳥副学長から、医学部附属病院の運営状況について、資料に基づき報告があった。
主な意見は以下のとおり。
- ◎ 超過勤務の削減にはどのような工夫を施したのか。
- 会議や回診のやり方を見直し、業務の効率化を図った。
- ◎ このような成果を上げる中で、病院長や幹部の方々には特定の部局に負担が集中していたり、モチベーションが低下していたりしないかをよく観察し、持続して成果をあげていかれることを期待している。
6. 経営協議会の学外委員からの意見を法人運営に反映した主な事例について
丸山理事から、経営協議会の学外委員からの意見を法人運営に反映した主な事例について、資料に基づき報告があった。
 7. その他
 - ① 本学の最近の取組について
横手学長から、本学の最近の取組について、机上配布・画面共有資料を基に報告があった。
主な意見は以下のとおり。
- ◎ 今日ご説明いただいた取組は、まさに YOKOTE VISION に即した形で進められていることに敬意を表したい。ただ VISION を作って説明して終わりにするのではなく、実現化していくことは非常に良いと思う。このような流れを一般の方もしくはマスコミ等に PR していくとより良いと思う。

以 上